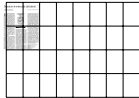
	Tirada: <b>56.866</b>	Sección: <b>Economía</b>	
	Difusión: <b>28.287</b> (O.J.D.)	Espacio (Cm_2): <b>233</b>	
Nacional	Audiencia: <b>99.004</b>	Ocupación (%): <b>24%</b>	
Economía	29/04/2002	Valor (Ptas.): <b>223.702</b>	
Diaria		Valor (Euros): <b>1.344,48</b>	Imagen: <b>Si</b>
		Página: <b>30</b>	

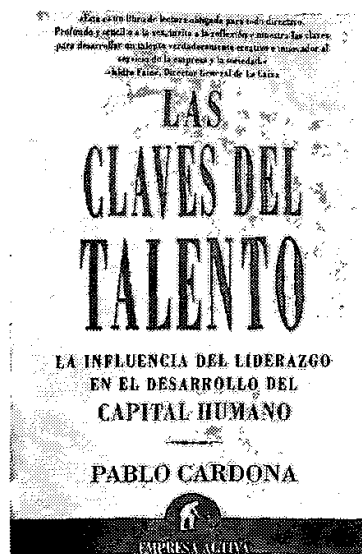
# Descubrir al enterrador del talento

Alfonso Jiménez

Director general de Watson Wyatt

**E**n *Las claves del talento*, Pablo Cardona pone nuestra literatura de la dirección de empresas al más alto nivel internacional, ya que de manera sencilla y fácil de leer esboza una idea que siempre he compartido sobre cómo los líderes generan diferentes culturas y cómo esas culturas afectan positiva o negativamente al talento. En definitiva, abunda en la idea de que el liderazgo es la variable más importante en el conjunto de variables que llevan a las empresas al éxito o al fracaso. La estructura directiva con su ejemplo, con su comportamiento, genera valores, cultura y llega incluso a ocultar el talento o a desarrollarlo.

Cardona, a través del protagonista, Daniel, un recién graduado que se inicia en el mundo de la empresa, va esbozando algunos de los problemas que un mal ejercicio de la función directiva tiene como "tapón del talento". A muchos malos ejecutivos se les puede considerar *enterradores* del talento y de las capacidades de sus colaboradores. Daniel los va descubriendo en sus primeras ex-



periencias profesionales y, a veces sin darse cuenta, forma parte del escenario, se va empobreciendo y llega casi a asumir que determinados modos de gestión son habituales. Es triste ver cómo Daniel está a punto de perderse en la mediocridad o en las batallas internas entre departamentos en sus primeras experiencias profesionales. Nos muestra ejemplos muy reales de lo que ocurre a un alto porcentaje de los que ejercen la función directiva.

Aunque maneja un lenguaje novelado y sencillo, va narrando las percepciones y sentimientos de muchos de los nuevos profesionales en

sus primeras aproximaciones al mundo empresarial. Unos años más tarde, muchos de ellos no tendrán capacidad de reacción y formarán parte de un sistema negativo de gestión. Algunos podrán saltar a otros puestos y será entonces cuando afloren sus capacidades ocultas. Es una foto de la realidad cotidiana de muchas empresas, que Cardona conoce bien desde su atalaya de profesor de una escuela de negocios como es el IESE y a través de empresas y de directivos, como son los alumnos con los que convive a diario.

*Las claves del talento* refleja mucho conocimiento y sensibilidad por la realidad de las personas. Hay mucha ciencia y experiencia detrás. Se trata de una obra recomendable para todos aquellos profesionales de la gestión que quieran ver la realidad desde otro prisma y para aquellos que se enfrentan a su primer trabajo, ya que anticiparán la realidad.

**Título:** *Las claves del talento*

**Autor:** Pablo Cardona

**Editorial:** Empresa Activa

**Precio:** 9,50 euros

**Páginas:** 128